

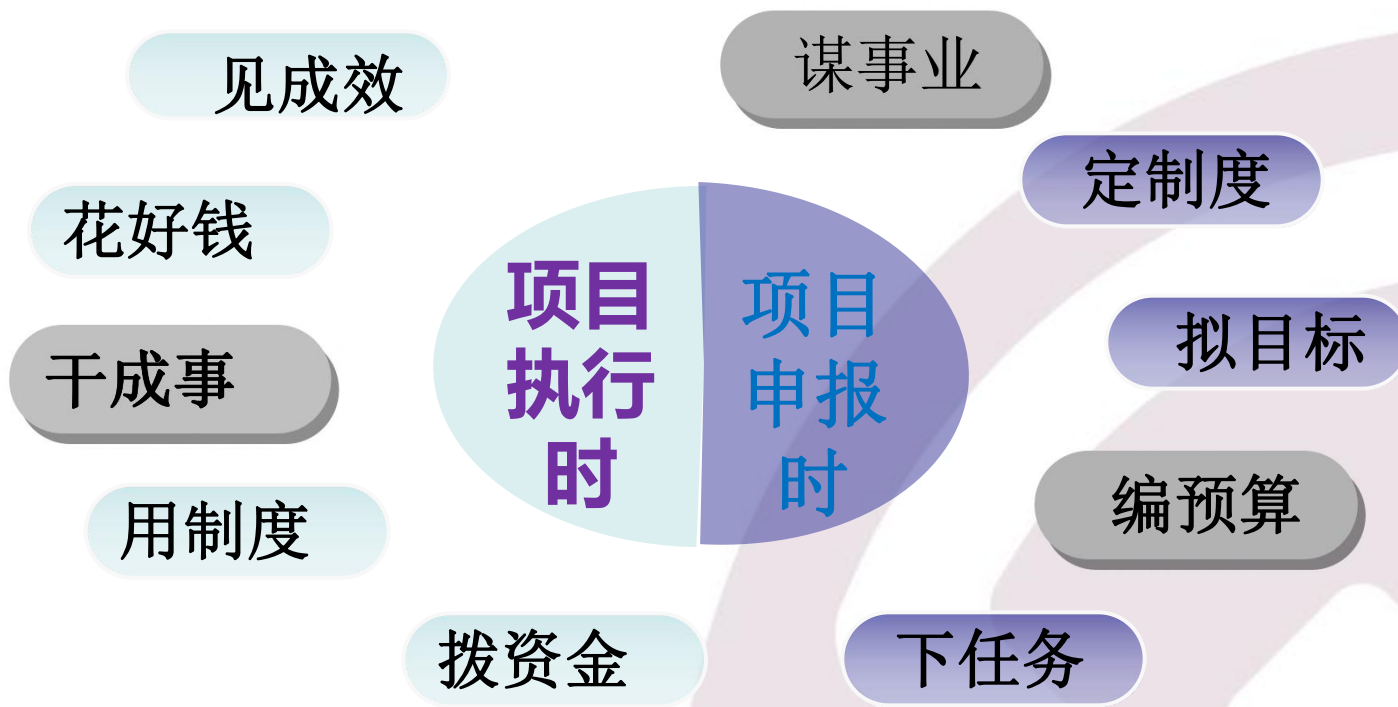


专业教学资源库项目建设 财务需要关注的重点

中国教育会计学会高职分会副秘书长 韩华
二〇一六年五月十四日 重庆



项目管理路线图





主要内容

一

2015年立项和验收的资源库项目存在的问题

二

《职业教育专业教学资源库建设专项资金管理办法》

三

资源库项目建设财务关注的重点



一、2015年立项和验收的资源库项目存在的问题

1 制度建设问题

2 预算编制问题

3 绩效管理问题

4 预算执行问题



1

制度建设问题

一是：对制度建设重要性的认识不到位

二是：制度制订内容不全面

三是：制度设计不具有指导性和操作性



2

预算编制问题

一是：预算编制没有细化

二是：预算编制质量不高

三是：工作缺乏沟通协调

四是：佐证资料不完整



3

绩效管理问题

一是：绩效管理认识不太到位

二是：绩效管理要求不太明确

三是：绩效目标编制不够细化



4

预算执行的问题

一是：预算执行不规范

二是：预算执行与申报“两张皮”

三是：承诺与执行不符

四是：预算执行缓慢

五是：对联建院校的经费管理不到位



三、资源库项目建设财务关注的重点

关注

- 1 制度建设要抓牢
- 2 绩效管理要抓实
- 3 预算编制要抓细
- 4 预算执行要抓紧
- 5 审计评价要抓好



1

制度建设要抓牢

方式变化：将原由各院校分别制定资源库专项资金管理办法改变为由教育部统一制定《国家级专业教学资源库资金管理办法》，各院校根据本办法并结合学校实际制定《项目建设资金使用与管理细则》

①

内容要全面

包括但不限于内部控制管理、预算管理、绩效管理、专账管理、资产管理、政府采购管理、与联建单位的管理和合同管理等方面。

②

禁止性规定

不得用于与项目实施无关的支出，不得提取工作经费。

③

重点突出

突出约定学校的议事规则、办事程序；突出对联建单位财务行为的管理

④

制度落地

要结合学校的具体情况制定、要具有指导性和操作性



2

绩效管理要抓实

- 1 谁拟定绩效目标?
- 2 如何拟定绩效目标?
- 3 何时拟定绩效目标?
- 4 如何认定绩效目标
- 5 何时下达绩效目标
- 6 如何落实绩效目标
- 7 如何检查绩效目标实施情况
- 8 如何应用检查结果



3

把预算编制要抓细

项目经费 预算编制要求

总体要求：目标相关性
政策相符性
经济合理性

细化编制：按照功能和经济分类编制

控制比例：10% 8%

设备购置：强调专用性



5

审计评价要抓好

《审计报告》的基本要素
《审计报告》要求披露的内容
《审计报告》的编制要求



Thank You!

中国教育会计学会高等职业院校分会
HIGHER VOCATIONAL EDUCATION INSTITUTION BRANCH OF CHINA EDUCATION ASSOCIATION OF ACCOUNT